



« Actions commerciales »

du pont Moulay El Hassan qui relie Rabat à Salé conçu en ciment blanc pour la partie supérieure et en ciment « prise mer » pour la partie immergée, il s'intègre parfaitement dans le paysage urbanistique environnant.

Les qualités de durabilité du ciment « prise mer » et sa résistance aux environnements agressifs (milieu marin) le destinent à des ouvrages d'art et projets immobiliers d'envergure. Il a ainsi été retenu pour le Morocco-Mall à Casa, le parking de Marsa Maroc situé dans le port et également la Marina de Casablanca. L'année 2010 a aussi été marquée par la livraison d'autres projets d'importance tels que le tronçon autoroutier Fès - Oujda, le projet immobilier Anfa Place à Casablanca, la Tour Maroc Telecom à Rabat et la première tranche du complexe

automobile Renault à Melloussa - Tanger.

LANCEMENT DU CLUB LAFARGE

Pour accompagner l'évolution des besoins de nos clients distributeurs, nous avons mis en place le Club Lafarge.

A travers un e-portail, notre clientèle peut disposer d'un suivi de ses commandes (soldes, enlèvements, factures...) et d'un bouquet d'informations liées à l'actualité du secteur des matériaux de construction et du BTP. Ces services seront élargis en 2011. Ils intégreront la passation des commandes en ligne ainsi que d'autres prestations.

PROJET MAWADIS

Nous avons lancé un projet d'enseigne et de centrale de référencement de matériaux de construction. Baptisé « Mawadis », il vise à accompagner certains de nos clients distributeurs dans un contexte concurrentiel et professionnel qui évolue et à les aider à mieux se structurer.

Ce projet comprend deux volets importants : une centrale de référencement qui devra leur permettre de bénéficier des meilleures conditions d'achat pour les produits retenus, puis une composante marketing, animation et formation des membres de cette entité.

...



« Assistance technique aux clients »



« Centre de distribution de ciment à Khouribga »

...Activité commerciale ciment

| Services clients

OPTIMISATION DE LA SUPPLY CHAIN ET NOUVEAUX SERVICES

- Pour renforcer notre position sur un marché concurrentiel en mutation, nous avons prévu en 2010 la création d'une direction Stratégie et Marketing incluant en plus des fonctions normales de ces deux domaines, la fonction Supply Chain. Elle vise à renforcer notre leadership et à maximiser la disponibilité de nos produits pour nos clients. L'objectif avec une direction Supply Chain serait d'améliorer au quotidien les services aux clients, allant de la prise de commande à la livraison, en passant par le traitement des réclamations.
- L'ensemble des améliorations qui seront mises en place vise à accompagner la demande croissante en « rendu » qui devient un enjeu important pour notre groupe.

- La fonction Supply Chain sera renforcée davantage encore en 2011 avec la création d'une fonction sécurité transport, ce qui permettra d'aider à transporter les marchandises de la manière la plus sûre possible.
- De même, et afin d'assurer une meilleure couverture régionale et de nous rapprocher de notre clientèle, nous avons lancé la construction d'un nouveau centre de distribution de ciment à Khouribga, il devrait être opérationnel en juin 2011. D'autres dépôts sont également planifiés pour différentes zones géographiques.
- Par ailleurs, dans un objectif double de sécurité et de qualité de service pour nos clients, nous avons pris en charge l'élargissement et le renforcement des routes d'accès aux sites de Tétouan et Tanger sur plusieurs kilomètres.



« Vue de l'usine de Tétouan II »

Performances industrielles

Après une année 2009 durant laquelle les cimenteries de Lafarge Maroc avaient réalisé un très bon niveau de performances industrielles, nous nous étions tracés des objectifs pour l'année 2010 qui consistaient à consolider ce niveau de performance et à poursuivre la réduction des coûts de production en augmentant davantage le taux d'utilisation des petcokes soufrés, des combustibles alternatifs, des adjuvants et de la pouzzolane. dans le ciment à l'usine de Meknès tout en améliorant notre productivité.

• MAÎTRISE DE L'OUTIL INDUSTRIEL :

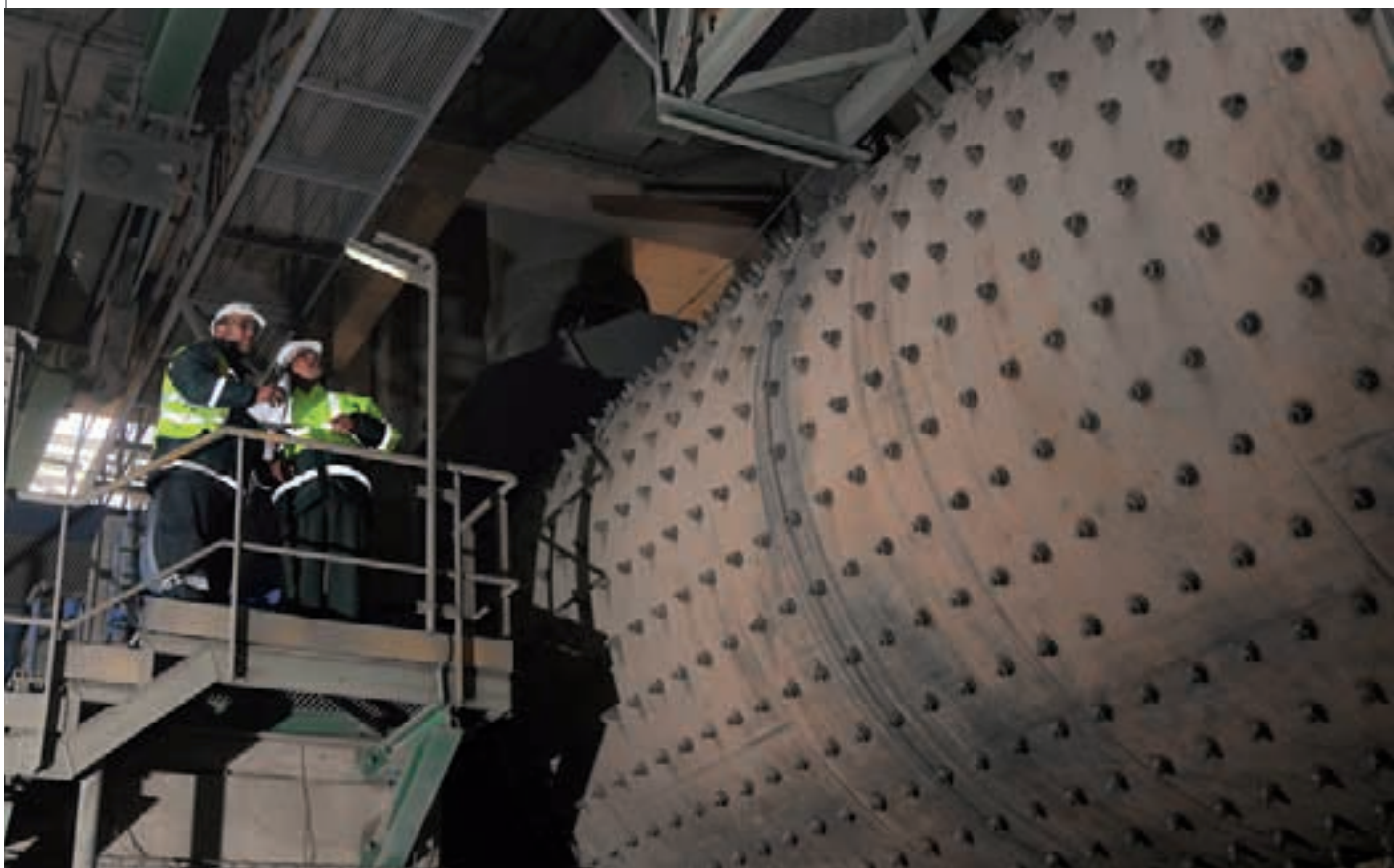
La performance de nos fours a été consolidée à un très bon niveau en affichant des indicateurs de fiabilité tous supérieurs à 98% dont trois d'entre eux au dessus de 99%,

nous plaçant ainsi parmi les toutes meilleures unités du groupe Lafarge. Les débits ainsi que les consommations énergétiques sont restés globalement au même niveau que 2009.

Nos efforts pour maîtriser nos impacts environnementaux nous ont permis d'améliorer de manière très nette les émissions de poussières de nos cheminées.

• RÉDUCTION DE NOS COÛTS DE PRODUCTION :

- La maîtrise industrielle de nos équipements, nous a permis de généraliser la consommation du coke plus soufré et donc moins cher à toutes nos usines à l'exception de Meknès dont le cru n'est pas compatible avec ce type de combustible.
- Le ratio C/K étant un de nos leviers



« Broyeur de l'usine de Bouskoura »

de réduction des coûts, nous avons poursuivi nos efforts d'optimisation en vue de réaliser des C/K toujours en progression même si la gamme évolue de manière significative vers des ciments « nobles ».

A l'usine de Meknès, l'utilisation de la pouzzolane comme ajout dans le CPJ45 nous a permis de booster le C/K de ce produit.

- Nous avons poursuivi nos actions d'optimisation de nos organisations et de nos activités sous-traitées. Ceci a permis d'atteindre nos effectifs cibles, notamment à l'usine de Meknès.

• COMBUSTIBLES ALTERNATIFS ET ÉNERGIES RENOUVELABLES

Après une année 2009 de baisse du prix du coke de pétrole, l'année 2010 a connu un renchérissement

important de celui-ci, rendant la recherche de combustibles alternatifs cruciale pour la réduction de notre facture énergétique.

Dans ce contexte et après un tarissement complet au premier trimestre de 2010 des pneus déchiquetés importés, nous avons pu relancer la filière d'approvisionnement d'Espagne.

En parallèle nous avons démarré la consommation de grignons d'olives comme nouveau combustible alternatif en essai à l'usine de Meknès, pour le généraliser par la suite aux autres usines.

Nous avons également poursuivi le montage d'une activité de valorisation des déchets ménagers et industriels locaux.

Concernant les énergies renouvelables, nous avons bénéficié en année pleine de l'extension de notre parc éolien

de Tétouan, réalisé en 2009, pour atteindre un taux de substitution de 55%.

Nous avons poursuivi par ailleurs les négociations avec Nareva pour approvisionner nos usines de Bouskoura et Tétouan en énergie éolienne à partir de ses futurs parcs en projet.



« Collaborateurs de Lafarge Maroc »

Développement des Hommes

112

Actions de formations en 2010

11,8

millions de dirhams

4,7%

de la masse salariale

LA SECURITE : un effort constant en formations

Cette année encore, les actions de formations ont permis de soutenir fortement la politique et la feuille de route sécurité.

Elles ont accompagné la mise en place des nouveaux standards en matière de Santé et Sécurité ainsi que le renforcement de ceux déjà en place (travaux en hauteur, EPI, ...). De nouvelles formations sont venues renforcer davantage l'esprit et la culture sécurité.

Ainsi, l'action phare a été la conception et le lancement par l'usine de

Meknès de la formation «**Leadership Sécurité**» des superviseurs.

Elle concerne les personnes amenées à superviser des travaux avec pour objectif de leur permettre de comprendre les leviers qui touchent la culture de la sécurité, d'être capables d'évaluer les risques en milieu de travail dans le cadre de leurs activités quotidiennes, et de les engager ainsi que leurs équipes à adopter des comportements sécuritaires plus efficaces. Incluant un accompagnement individuel sur le terrain, cette action d'une durée de 6 mois a concerné un groupe pilote de 30 personnes.

A l'issue d'évaluations théoriques et pratiques, tous les participants ont été certifiés.



Cette action sera généralisée à l'ensemble de nos sites en 2011 et 2012.

Qualifié de «**mois de la sécurité**», comme chaque année, juin a été l'objet d'actions de formation et de sensibilisation.

Plus largement, une attention particulière a été accordée à la sécurité dans nos processus RH en application du résultat de l'atelier de travail initié par le groupe Lafarge.

Un exemple en est l'intégration formalisée de la sécurité dans le processus de recrutement

En 2011, les actions de formation soutiendront les priorités du plan d'action sécurité de l'entreprise

notamment sur les volets : feuille de route santé, isolation énergétique, gestion de la sécurité de la sous-traitance et directive transport.

DEVELOPPEMENT DES COMPETENCES

En 2010, 112 actions de formations ont été réalisées sur l'ensemble de nos sites avec 2 628 jours de formations répartis comme suit :

- sécurité 9 %,
- industriel 46 %,
- commercial : 9 %,
- autres (management, gestion, finances,...) : 36 %.

Ce sont quelques 482 personnes qui ont bénéficié de ces actions dont 80% de non cadres.

Le coût total de la formation représente 4,7 % de la masse salariale.

La formation intitulée «**style de management**» initiée en 2008 et destinée à développer les qualités managériales des cadres, s'est poursuivie en 2010. Elle a concerné les cadres de Lafarge Bétons et Granulats et de la Direction Commerciale ciment.

Un nouveau programme intitulé «**Cross-Management de projet**» a été conçu en associant les éléments du management de projet contenus dans le standard international PMI / PMBOK et l'exploitation d'études de cas concrets.

D'une durée de 3 jours, le programme





« Collaborateurs de Lafarge Maroc »

...Développement des Hommes

a été réalisé pour un groupe pilote en novembre 2010 et sera déployé à l'ensemble des cadres à raison de 5 sessions par an.

Un nouveau programme intitulé **«First»** inspiré des modules de formation de Lafarge University a également été développé en partenariat avec l'ESC Toulouse. D'une durée de 5 jours, il dispose d'un contenu riche et relevé combinant développement personnel et aspects financiers, marketing et stratégiques. La première session a eu lieu en décembre 2010.

Sur le plan industriel, un plan d'action a également été formalisé en vue du lancement du référentiel POM (Plant Operating Model). Ce modèle a pour ambition d'atteindre et de maintenir dans la durée un haut niveau de performances techniques au coût minimum dans l'ensemble des usines du groupe Lafarge. Il combine un système de management de la performance et des référentiels techniques et organisationnels. Il s'articule autour de la mise en place

de 16 piliers et la certification de personnels occupant des postes techniques jugés clefs pour les performances industrielles.

Le plan d'action formalisé avec le Centre Technique du Caire et la Direction Industrielle de Lafarge Maroc concerne la formation et la certification des opérateurs de conduite en salle centrale, laborantins, visiteurs et préparateurs de maintenance sur la période 2011-2012.

Sur le plan commercial/marketing/supply chain, nous avons initié un travail pour concevoir de nouvelles actions destinées à accompagner les enjeux de l'entreprise dans ces domaines.

Ils feront l'objet d'un effort de formation accru en 2011-2012.

FIDELISATION ET ACCOMPAGNEMENT DE NOS COLLABORATEURS

La mobilité et le développement

des collaborateurs sont des leviers importants de dynamique interne dans le groupe Lafarge depuis de nombreuses années.

Ainsi, aujourd'hui, les 2/3 de nos cadres ont été recrutés il y a moins de dix ans et 80 % occupent leur fonction depuis moins de trois ans.

En 2010, quelques 63 collaborateurs dont 20 cadres ont rejoint Lafarge Maroc.

En parallèle, la mobilité interne joue aussi un rôle important dans le dynamisme et le climat de notre entreprise.

L'accompagnement des collaborateurs s'appuie sur des processus et des outils rodés que nous veillons régulièrement à faire évoluer.

Ainsi, nous avons réalisé en 2010 un audit de notre processus d'entretien annuel d'appréciation. Il a concerné l'ensemble des sites et activités de Lafarge Maroc et a impliqué directement 12 % du personnel.

Il a permis d'identifier des points d'amélioration et donné lieu à un



plan d'action qui sera mis en œuvre en 2011-2012.

Enfin, sur le plan international, nous continuons à accompagner les besoins du groupe Lafarge en compétences avec l'envoi de nos collaborateurs dans le cadre de missions d'assistance de courtes durées ou d'expatriation.

L'Égypte, l'Algérie et le Nigeria ont ainsi bénéficié du concours marocain en 2010.

UN CLIMAT SOCIAL BASÉ SUR LA CONFIANCE, LE DIALOGUE ET LE RESPECT DES ENGAGEMENTS

Suite aux élections des délégués du personnel de juin 2009, un programme de formation échelonné dans le temps a été lancé et mis en place à leur intention. De même, conformément au code du travail, un nouveau Comité d'Entreprise a également été élu.

Le travail de proximité, les réunions

régulières avec les collaborateurs et les partenaires sociaux permettent de consolider les acquis sociaux conformément aux Principes d'Action du groupe Lafarge qui privilégient l'écoute, le management participatif, la transparence, l'intégrité et la confiance.

REDÉPLOIEMENT DE PERSONNEL

2010 a été une année importante pour Lafarge chaux. En vue du démarrage début 2011 de la nouvelle usine de Ben Ahmed et de la fermeture de l'usine de Tétouan 1, un plan de mobilité et de redéploiement du personnel a été réalisé avec succès. A Meknès, le plan de redéploiement du personnel initié en 2009 s'est poursuivi en 2010. Plusieurs projets réussis ont vu le jour. Ils ont permis la création de plusieurs emplois dans différents domaines.

RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ENTREPRISE

Dans un autre domaine, la certification « Responsabilité Sociale de l'Entreprise » obtenue en 2007 avec le label CGEM, a été renouvelée en 2010 après un audit de reconduction.

Cette certification permet de maintenir notre engagement dans ce domaine sur la scène nationale.

4 NOS COMPTES 2010

Comptes consolidés

- Etat de la situation financière
- Compte de Résultat
- État du Résultat Global Consolidé
- État de Flux de Trésorerie Consolidé
- Etat de variation des Capitaux Propres

Comptes Sociaux

- Bilan Actif
- Bilan Passif
- Compte de Produits et Charges
- Etat des Soldes de Gestion
- Tableau de Financements
- Etats
- Immobilisations et Titres de participation
- Provisions et Créances
- Dettes





« Vue sur le projet de la Marina de Casablanca »

Comptes consolidés



Price Waterhouse
101, Bd. Massira Al Khadra
20100 Casablanca



Deloitte Audit
288, Boulevard Zerktouni
20000 Casablanca

Aux Actionnaires de
LAFARGE CEMENTS S.A.
Casablanca

RESUME DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS CONSOLIDES - EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2010

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, de LAFARGE CEMENTS S.A. et de ses filiales (Groupe Lafarge Ciments), comprenant l'état de la situation financière au 31 décembre 2010, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 6 225 675 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1 679 060.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers selon les normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession au Maroc.

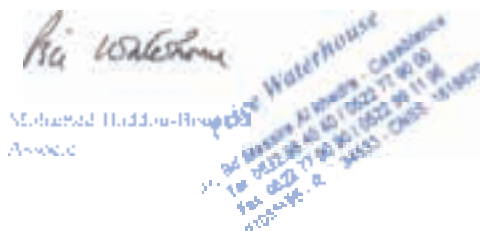
A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe, ci-dessus, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du Groupe Lafarge Ciments constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2010, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'information mentionnée à la note « D » de l'état des informations complémentaires consolidé, relative au contrôle fiscal dont a fait l'objet la Société, au cours de l'exercice 2009, achevé en 2010, au titre de l'Impôt sur les Sociétés (IS), de l'Impôt Général sur les Revenus (IGR) et de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) pour les exercices 2005 à 2008 inclus.

Casablanca, le 18 février 2011

Les Commissaires aux Comptes

Price Waterhouse



A - PRINCIPES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 6.2 de la circulaire n°06/05 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 13 octobre 2005, les comptes consolidés du Groupe Lafarge Ciments publiés, sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) endossés au niveau européen.

B - PÉRIMÈTRE ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

Le périmètre consolidé comprend les sociétés des activités ciment, béton, granulats et autres.

Ci-après, la liste des sociétés consolidées ainsi que la méthode de consolidation adoptée :

Société	Activité	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Lafarge Ciments	Ciment	99,99 %	Intégration globale
Lafarge Cementos	Ciment	98,24 %	Intégration globale
Lafarge Bétons	Béton	99,18 %	Intégration globale
Lafarge Granulats	Granulats	99,99 %	Intégration globale
Lafarge Calcinor	Autres	49,17 %	Mise en équivalence
Ecocim	Autres	45,00 %	Mise en équivalence

C - PRINCIPALES RÈGLES ET MÉTHODES ADOPTÉES

Immobilisations corporelles - IAS 16 -

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon la méthode du coût historique. Les méthodes d'amortissement des immobilisations corporelles sont les suivantes :

- les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité d'extraction totale estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation ;
- les autres terrains ne sont pas amortis ;
- les bâtiments administratifs sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité estimée selon la décomposition suivante : gros oeuvres - charpente métallique : 50 ans, étanchéité, toiture et autres : 10 ans, agencements et aménagements : 15 ans, installations techniques fixes : 25 ans, menuiseries : 5 ans ;
- les bâtiments industriels sont amortis sur une durée d'utilité allant de 20 à 30 ans ;
- les matériels, équipements et installations sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée allant de huit à trente ans.

Goodwill - IAS 36 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 - Dépréciation d'actifs, les goodwills ne sont plus amortis depuis le 1er janvier 2006 (date de transition aux IFRS) mais sont testés au minimum une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur. Avant le 1er janvier 2006, le Groupe amortissait linéairement ses goodwills sur une durée d'utilité de 10 ans.

Immobilisations incorporelles - IAS 38 -

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38 - Immobilisations incorporelles, un actif est enregistré au bilan s'il est probable que les avantages économiques futurs liés à cet actif iront au Groupe. Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels. Ils sont amortis par annuités constantes sur une durée n'excédant pas sept ans.

Avantages au personnel - IAS 19 -

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi du régime à prestations définies sont calculées, annuellement par des actuaires indépendants.

Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel. Le groupe a adopté l'option proposée par

l'amendement de l'IAS 19, avantages au personnel, pour constater au niveau des capitaux propres, les gains et pertes actuariels issus des changements des hypothèses actuarielles qui affectent l'évaluation des obligations.

Impôts différés - IAS 12 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 « Impôts différés », les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales.

Les impôts différés sont calculés par application de la législation fiscale en vigueur. Les actifs d'impôts différés ne sont constatés que si leur récupération est probable. La charge d'impôts courants et différés est comptabilisée au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

D - INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

LAFARGE CEMENTS a fait l'objet d'un contrôle fiscal au cours de l'année 2009, achevé en 2010, et portant sur les exercices 2005 à 2008 inclus, au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de l'impôt général sur les revenus (IGR) ainsi que la taxe sur la valeur ajoutée (TVA).

La société a reçu une première notification de chefs de redressements en date du 17 décembre 2009 relative à l'exercice 2005. Elle a également reçu le 14 juin 2010 la notification au titre des exercices 2006, 2007 et 2008.

La société a rejeté la totalité des chefs de redressements et a demandé un pourvoi devant la commission locale de taxation.

E - COMMUNICATION FINANCIÈRE

Le jeu complet des états financiers consolidés du Groupe Lafarge Ciments au 31 décembre 2010 établis conformément aux normes internationales sera mis à votre disposition sur le site Internet de Lafarge Ciments, à l'adresse suivante : www.lafarge.ma

Ce jeu complet comprend outre l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, la note aux principes comptables détaillée ainsi que les notes annexes choisies conformément aux dispositions des normes IAS / IFRS.

Etat de la situation financière

au 31.12.2010

(en milliers de dirhams)

ACTIF	31-déc-10	31-déc-09
Goodwill	6 168	6 168
Immobilisations incorporelles	73 579	49 162
Immobilisations corporelles	6 811 292	7 058 235
Titres mis en équivalence	56 858	36 555
Autres actifs financiers	125 101	124 519
- Prêts et créances	125 101	124 519
Créances d'impôts sur les sociétés	95 417	893
Impôts différés actifs	8 847	8 205
Autres débiteurs non courants		
Actif non courant	7 177 262	7 283 737
Autres actifs financiers	2 106	3 457
- Instruments dérivés de couverture	2 106	3 457
Stocks et en-cours	407 767	402 451
Créances clients	701 381	541 685
Autres débiteurs courants	155 664	157 901
Trésorerie et équivalent de trésorerie	187 479	164 054
Actif courant	1 454 396	1 269 548
TOTAL ACTIF	8 631 658	8 553 285

(en milliers de dirhams)

PASSIF	31-déc-10	31-déc-09
Capital	1 746 911	1 746 911
Primes d'émission et de fusion		
Réserves	2 794 509	2 449 001
Ecart de conversion		
Résultat net part du groupe	1 674 817	1 855 714
Capitaux propres (part du groupe)	6 216 238	6 051 626
Intérêts minoritaires	9 438	10 212
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	6 225 675	6 061 838
Provisions	129 397	129 548
Avantages du personnel	275 921	250 066
Dettes d'impôts sur les sociétés	2 241	105 964
Impôts différés Passifs	882 464	763 822
Passif non courant	1 290 023	1 249 400
Provisions	11 715	11 578
Dettes financières courantes	63 163	195 612
- Instruments dérivés de couverture	723	3 684
- Dettes envers les établissements de crédit	62 440	191 928
Dettes fournisseurs courantes	596 701	576 356
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente		
Autres créditeurs courants	444 381	458 500
Passif courant	1 115 961	1 242 047
TOTAL PASSIF	8 631 658	8 553 285

Compte de Résultat Consolidé

au 31.12.2010

(en milliers de dirhams)

EXERCICE CLOS	31-déc-10	31-déc-09
Chiffre d'affaires	5 353 697	5 441 223
Autres produits de l'activité		
Produits des activités ordinaires	5 353 697	5 441 223
Achats	1 731 470	1 580 473
Autres charges externes	391 276	357 077
Frais de personnel	345 678	352 870
Impôts et taxes	40 646	41 307
Amortissements et provisions d'exploitation	428 059	315 782
Autres produits et charges d'exploitation	10 914	59 741
Charges d'exploitation courantes	2 948 043	2 707 251
Résultat d'exploitation courant	2 405 654	2 733 972
Cessions d'actifs	(18 891)	197
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(12 679)	(92 807)
Autres produits et charges d'exploitation	(31 571)	(92 610)
Résultat d'exploitation	2 374 083	2 641 362
Coût de l'endettement financier net		
Autres produits financiers	12 660	26 440
Autres charges financières	23 427	39 462
Résultat financier	(10 767)	(13 022)
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	2 363 316	2 628 339
Impôts sur les bénéfices	566 517	675 604
Impôts différés	118 042	93 149
Résultat net des entreprises intégrées	1 678 757	1 859 586
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	303	1 630
Résultat net des activités poursuivies	1 679 060	1 861 216
Résultat net des activités abandonnées		
Résultat de l'ensemble consolidé	1 679 060	1 861 216
Intérêts minoritaires	4 243	5 502
RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE	1 674 817	1 855 714
Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période		
- de base	96,5	106,9
- dilué	96,5	106,9

État du Résultat Global Consolidé

au 31.12.2010

<i>(en milliers de dirhams)</i>	31-déc-10	31-déc-09
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	1 679 060	1 861 216
Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi		20 092
Impôt différé sur les Gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi	42	-5 766
Changement de périmètre		
Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés	42	14 326
RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE	1 679 102	1 875 542
Dont part du groupe	1 674 859	1 870 015
Dont part des minoritaires	4 243	5 527

État de Flux de Trésorerie Consolidé

au 31.12.2010

<i>(en milliers de dirhams)</i>	31-déc-10	31-déc-09
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	1 679 060	1 861 216
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	417 046	357 326
Résultats des sociétés mises en équivalence	(303)	(1 630)
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	18 891	(197)
Capacité d'autofinancement	2 114 695	2 216 715
Incidence de la variation du BFR	(356 406)	(25 870)
Impôts différés	118 041	93 149
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	1 876 329	2 283 994
Incidence des variations de périmètre	209	276
Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	244 958	1 009 533
Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(36 806)	(25 230)
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	208 360	984 579
Augmentation de capital		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	1 510 038	1 423 313
Dividendes payés aux minoritaires	5 018	3 371
Réduction de capitaux propres		
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	1 515 056	1 426 683
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie	152 913	(127 268)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	(27 874)	99 394
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	125 039	(27 874)
Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie	152 913	(127 268)

Etat de variation des Capitaux Propres

	CAPITAL	PRIMES D'ÉMISSION ET DE FUSION	ACTIONS D'AUTO- CONTRÔLE	RÉSERVES CONSOLIDÉES	RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	TOTAL PART DU GROUPE	INTÉRÊT MINORITAIRE	TOTAL
	<i>(en milliers de dirhams)</i>							
AU 1^{ER} JANVIER 2009	1 746 911		-10 141	3 868 430		5 605 200	8 056	5 613 256
Variation de capital								
Dividendes distribués				-1 423 313		-1 423 313	-3 371	-1 426 684
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre				-276		-276		-276
Produits et charges comptabilisés				14 301	1 855 714	1 870 015	5 527	1 875 542
Ecarts de conversion								
Autres variations								
AU 31 DÉCEMBRE 2009	1 746 911		-10 141	2 459 142	1 855 714	6 051 626	10 212	6 061 838
AU 1^{ER} JANVIER 2010	1 746 911		-10 141	4 314 856		6 051 626	10 212	6 061 838
Variation de capital								
Dividendes distribués				-1 510 038		-1 510 038	-5 018	-1 515 056
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre				-209		-209		-209
Produits et charges comptabilisés				42	1 674 817	1 674 859	4 243	1 679 102
Ecarts de conversion								
Autres variations								
AU 31 DÉCEMBRE 2010	1 746 911		-10 141	2 804 651	1 674 817	6 216 238	9 438	6 225 675

Comptes Sociaux



Price Waterhouse

101, Bd. Massira Al Khadra
20100 Casablanca



Deloitte Audit

288, Boulevard Zerktouni
20000 Casablanca

Aux Actionnaires de
LAFARGE CEMENTS S.A.
Casablanca

RESUME DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES CERTIFIANT LES COMPTES ANNUELS DE LA SOCIETE LAFARGE CEMENTS S.A. EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2010

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 29 avril 2008, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société Lafarge Ciments S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2010. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 5 140 969 279 dont un bénéfice net de MAD 1 441 827 684.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Lafarge Ciments S.A. au 31 décembre 2010 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'information mentionnée à la note BI5 de l'ETIC, relative au contrôle fiscal dont a fait l'objet la Société, au cours de l'exercice 2009, achevé en 2010, au titre de l'impôt sur les Sociétés (IS), de l'Impôt Général sur les Revenus (IGR) et de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) pour les exercices 2005 à 2008 inclus.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

Casablanca, le 18 février 2011

Les Commissaires aux Comptes

Price Waterhouse

Mohamed Haddou-Bouazza
Associé

Price Waterhouse
101, Bd Massira Al Khadra - Casablanca
Tel: 0522 98 40 40 / 0522 77 90 00
Fax: 0522 77 90 90 / 0522 99 11 96
E: 01031195 - R.C. 34533 - CNSS. 1818627

Deloitte Audit
288 Boulevard Zerktouni
- CASABLANCA
Tel: 022 22 47 34 30
Fax: 022 22 40 16

Ahmed Benabdelkhalik
Associé

Bilan Actif

| Exercice clos le 31.12.2010

	2010			2009
	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
ACTIF IMMOBILISÉ				
IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	9 204 033,58	6 412 489,29	2 791 544,29	4 192 820,99
* Frais préliminaires	6 352 404,00	5 081 923,20	1 270 480,80	2 540 961,60
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 851 629,58	1 330 566,09	1 521 063,49	1 651 859,39
* Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	206 344 028,25	82 765 138,35	123 578 889,90	99 162 059,83
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31	50 100 981,31	-	-
* Fonds commercial	50 000 000,00		50 000 000,00	50 000 000,00
* Autres immobilisations incorporelles	106 243 046,94	32 664 157,04	73 578 889,90	49 162 059,83
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	8 721 194 447,16	4 848 920 783,21	3 872 273 663,95	4 323 382 606,17
* Terrains	93 079 757,61	30 410 159,87	62 669 597,74	69 574 603,12
* Constructions	1 367 419 941,45	670 671 290,26	696 748 651,19	742 779 175,05
* Installations techniques, matériel et outillage	7 034 231 731,50	4 076 165 866,21	2 958 065 865,29	3 347 899 511,60
* Matériel transport	10 518 533,67	7 997 736,17	2 520 797,50	3 252 027,34
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	54 125 985,02	44 661 789,03	9 464 195,99	9 928 028,14
* Autres immobilisations corporelles	30 388 076,90	18 433 941,67	11 954 135,23	13 544 169,11
* Immobilisations corporelles en cours	131 430 421,01	580 000,00	130 850 421,01	136 405 091,81
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	567 048 607,09	35 208 854,63	531 839 752,46	528 579 060,79
* Prêts immobilisés	85 566 187,73	28 854,63	85 537 333,10	78 149 256,43
* Autres créances financières	31 274 289,52	-	31 274 289,52	35 610 924,52
* Titres de participation	450 208 129,84	35 180 000,00	415 028 129,84	414 818 879,84
* Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)				
* Diminution des créances immobilisées				
* Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	9 503 791 116,08	4 973 307 265,48	4 530 483 850,60	4 955 316 547,78

... Bilan Actif

| Exercice clos le 31.12.2010 (suite)

	2010			2009
	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS (F)	404 178 592,17	27 514 740,00	376 663 852,17	362 670 196,09
* Marchandises	2 406 570,25		2 406 570,25	7 126 904,43
* Matières et fournitures consommables	358 324 474,18	27 514 740,00	330 809 734,18	303 132 801,36
* Produits en cours	1 553 603,50		1 553 603,50	1 707 074,16
* Produits intermédiaires et produits résiduels	28 377 492,95		28 377 492,95	33 392 646,61
* Produits finis	13 516 451,29		13 516 451,29	17 310 769,53
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	957 776 699,13	10 235 485,81	947 541 213,32	761 814 994,44
* Fournis. débiteurs, avances et acomptes	1 729 983,15	-	1 729 983,15	5 046 814,97
* Clients et comptes rattachés	512 740 539,08	9 458 993,01	503 281 546,07	378 275 595,67
* Personnel	5 264 998,12	204 713,33	5 060 284,79	5 703 848,07
* Etat	132 610 181,66	-	132 610 181,66	45 441 820,85
* Comptes d'associés	34 100 000,00	-	34 100 000,00	15 700 000,00
* Autres débiteurs	268 287 535,30	571 779,47	267 715 755,83	309 740 972,22
* Comptes de régularisation-Actif	3 043 461,82	-	3 043 461,82	1 905 942,66
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)			-	-
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)			-	75 103,55
<i>(Eléments circulants)</i>				
TOTAL II (F+G+H+I)	1 361 955 291,30	37 750 225,81	1 324 205 065,49	1 124 560 294,08
TRESORERIE				
TRESORERIE - ACTIF	132 501 771,77		132 501 771,77	28 321 444,91
* Chèques et valeurs à encaisser	1 111 268,81		1 111 268,81	1 360 779,27
* Banques, TG et CCP	130 604 918,40		130 604 918,40	26 378 188,94
* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	785 584,56		785 584,56	582 476,70
TOTAL III	132 501 771,77		132 501 771,77	28 321 444,91
TOTAL GENERAL I+II+III	10 998 248 179,15	5 011 057 491,29	5 987 190 687,86	6 108 198 286,77

Bilan Passif

| Exercice clos le 31.12.2010

(en milliers de dirhams)

PASSIF	31-déc-10	31-déc-09
FINANCEMENT PERMANENT		
CAPITAUX PROPRES		
* Capital social ou personnel	1 746 911 300,00	1 746 911 300,00
* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé...		
* Prime d'émission, de fusion, d'apport		
* Ecart de réévaluation		
* Réserve légale	174 691 130,00	174 691 130,00
* Autres réserves	618 183 856,82	525 502 874,63
* Report à nouveau		
* Résultats nets en instance d'affectation		
* Résultat net de l'exercice	1 441 827 684,25	1 612 493 813,19
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	3 981 613 971,07	4 059 599 117,82
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		
* Subvention d'investissement	10 660 559,07	14 948 411,07
* Provisions réglementées	1 148 694 749,01	946 977 663,18
DETTES DE FINANCEMENT (C)		
* Emprunts obligataires		
* Autres dettes de financement		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	29 623 250,43	29 449 687,93
* Provisions pour risques		
* Provisions pour charges	29 623 250,43	29 449 687,93
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		
* Augmentation des créances immobilisées		
* Diminution des dettes de financement		
TOTAL I(A+B+C+D+E)	5 170 592 529,58	5 050 974 880,00

... Bilan Passif

| Exercice clos le 31.12.2010 (suite)

(en milliers de dirhams)

PASSIF	31-déc-10	31-déc-09
FINANCEMENT CIRCULANT		
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	753 636 225,89	821 601 076,94
* Fournisseurs et comptes rattachés	435 814 583,10	406 015 076,61
* Clients créditeurs, avances et acomptes	44 712 845,13	36 252 915,72
* Personnel	54 774 681,20	58 092 369,88
* Organismes sociaux	21 395 171,33	24 715 571,50
* Etat	112 926 518,06	152 671 144,70
* Comptes d'associés	7 362 641,39	17 799 659,39
* Autres créanciers	72 015 886,38	123 535 153,08
* Comptes de regularisation - passif	4 633 899,30	2 519 186,06
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	59 216 020,79	56 565 553,77
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Elements circulants) (H)	61 816,87	
TOTAL II (F+G+H)	812 914 063,55	878 166 630,71
TRÉSORERIE		
TRESORERIE-PASSIF	3 684 094,73	179 056 776,06
* Crédits d'escompte		
* Crédits de trésorerie		
* Banques (soldes créditeurs)	3 684 094,73	179 056 776,06
TOTAL III	3 684 094,73	179 056 776,06
TOTAL GENERAL I+II+III	5 987 190 687,86	6 108 198 286,77

Comptes de Produits et Charges (HT)

| Exercice au 31.12.2010

NATURE	OPÉRATIONS		TOTAL 2010	TOTAL 2009
	PROPRES À L'EXERCICE	CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCÉDENTS		
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
EXPLOITATION				
I - PRODUITS D'EXPLOITATION				
* Ventes de marchandises (en l'état)	19 506 312,00		19 506 312,00	8 325 175,50
* Ventes de biens et services produits	4 485 394 034,93		4 485 394 034,93	4 500 913 911,65
Chiffre d'affaires	4 504 900 346,93		4 504 900 346,93	4 509 239 087,15
* Variation de stocks de produits	-8 962 942,56		-8 962 942,56	-53 672 680,94
* Immobilisations produites par l'entreprise				
* Subventions d'exploitation				
* Autres produits d'exploitation				
* Reprises d'exploitation: transferts de charges	8 031 518,31		8 031 518,31	23 034 126,46
TOTAL (I)	4 503 968 922,68		4 503 968 922,68	4 478 600 532,67
II - CHARGES D'EXPLOITATION				
* Achats revendus de marchandises	19 251 315,20		19 251 315,20	7 254 770,99
* Achats consommés de matières et fournitures	1 375 582 326,90		1 375 582 326,90	1 245 686 373,48
* Autres charges externes	307 293 701,10	3 185 566,65	310 479 267,75	265 891 920,31
* Impôts et taxes	34 299 756,51		34 299 756,51	34 082 402,33
* Charges de personnel	293 292 050,54		293 292 050,54	300 092 351,64
* Autres charges d'exploitation	4 359 118,49		4 359 118,49	10 473 183,07
* Dotations d'exploitation	578 129 511,54		578 129 511,54	482 738 085,66
TOTAL (II)	2 612 207 780,28	3 185 566,65	2 615 393 346,93	2 346 219 087,48
III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			1 888 575 575,75	2 132 381 445,19
FINANCIER				
IV - PRODUITS FINANCIERS				
* Produits de titres de partic. et autres titres immobilisés	280 859 832,00		280 859 832,00	188 616 743,00
* Gains de change	7 345 962,82		7 345 962,82	19 554 754,48
* Intérêts et autres produits financiers	4 294 079,40		4 294 079,40	7 007 061,41
* Reprises financières ; transferts de charges	75 103,55		75 103,55	2 459 435,60
TOTAL (IV)	292 574 977,77		292 574 977,77	217 637 994,49
V - CHARGES FINANCIÈRES				
* Charges d'intérêts	8 788 390,72		8 788 390,72	8 297 985,31
* Pertes de change	9 142 820,66		9 142 820,66	14 964 481,86
* Autres charges financières	963 685,85		963 685,85	1 474 412,25
* Dotations financières			-	75 103,55
TOTAL V	18 894 897,23		18 894 897,23	24 811 982,97
VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)			273 680 080,54	192 826 011,52
VII - RESULTAT COURANT (III + VI)			2 162 255 656,29	2 325 207 456,71

... Comptes de Produits et Charges (HT)

| Exercice au 31.12.2010 (suite)

NATURE	OPÉRATIONS		TOTAL 2010	TOTAL 2009
	PROPRES À L'EXERCICE	CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCÉDENTS		
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
VII - RESULTAT COURANT (report)			2 162 255 656,29	2 325 207 456,71
VIII PRODUITS NON COURANTS				
* Produits des cessions d'immobilisations	450 000,00		450 000,00	6 097 134,40
* Subventions d'équilibre				
* Reprises sur subventions d'investissement	4 287 852,00		4 287 852,00	4 287 852,00
* Autres produits non courants	2 184 195,00		2 184 195,00	
* Reprises non courantes ; transferts de charges	101 239 972,94		101 239 972,94	172 873 951,06
TOTAL VIII	108 162 019,94		108 162 019,94	183 258 937,46
IX - CHARGES NON COURANTES				
* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	589 583,07		589 583,07	4 747 427,60
* Subventions accordées	-			
* Autres charges non courantes	15 263 966,03		15 263 966,03	35 481 604,77
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	303 057 127,88		303 057 127,88	252 614 389,61
TOTAL IX	318 910 676,98		318 910 676,98	292 843 421,98
X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-210 748 657,04	-109 584 484,52
XI - RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)			1 951 506 999,25	2 215 622 972,19
XII - IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS			509 679 315,00	603 129 159,00
XIII - RESULTAT NET (XI - XII)			1 441 827 684,25	1 612 493 813,19
XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			4 904 705 920,39	4 879 497 464,62
XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XIII)			3 462 878 236,14	3 267 003 651,43
RÉSULTAT NET (TOTAL DES PRODUITS - TOTAL DES CHARGES)			1 441 827 684,25	1 612 493 813,19

Etats des Soldes de Gestion

| Exercice au 31.12.2010

(en milliers de dirhams)

TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)	31-déc-10	31-déc-09
Ventes de Marchandises (en l'état)	19 506 312,00	8 325 175,50
Achats revendus de marchandises	19 251 315,20	7 254 770,99
MARGE BRUTE VENTES EN L'ETAT	254 996,80	1 070 404,51
PRODUCTION DE L'EXERCICE	4 476 431 092,37	4 447 241 230,71
Ventes de biens et services produits	4 485 394 034,93	4 500 913 911,65
Variation stocks produits	-8 962 942,56	-53 672 680,94
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même		
CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	1 686 061 594,65	1 511 578 293,79
Achats consommés de matières et fournitures	1 375 582 326,90	1 245 686 373,48
Autres charges externes	310 479 267,75	265 891 920,31
VALEUR AJOUTEE (I+II+III)	2 790 624 494,52	2 936 733 341,43
Subventions d'exploitation		
Impôts et taxes	34 299 756,51	34 082 402,33
Charges de personnel	293 292 050,54	300 092 351,64
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)	2 463 032 687,47	2 602 558 587,46
Autres produits d'exploitation		
Autres charges d'exploitation	4 359 118,49	10 473 183,07
Reprises d'exploitation, transferts de charges	8 031 518,31	23 034 126,46
Dotations d'exploitation	578 129 511,54	482 738 085,66
RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)	1 888 575 575,75	2 132 381 445,19
RESULTAT FINANCIER	273 680 080,54	192 826 011,52
RESULTAT COURANT	2 162 255 656,29	2 325 207 456,71
RESULTAT NON COURANT (+ou-)	- 210 748 657,04	-109 584 484,52
Impôts sur les résultats	509 679 315,00	603 129 159,00
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	1 441 827 684,25	1 612 493 813,19

... Etats des Soldes de Gestion

| Exercice au 31.12.2010 (suite)

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT	31-déc-10	31-déc-10
Résultat net de l'exercice	1 441 827 684,25	1 612 493 813,19
Bénéfice +	1 441 827 684,25	1 612 493 813,19
Perte -		
Dotations d'exploitation	571 505 733,06	468 606 032,27
Dotations financières		
Dotations non courantes	302 988 188,76	197 467 450,49
Reprises d'exploitation	-1 356 993,84	-1 137 413,99
Reprises financières		
Reprises non courantes	-105 500 889,57	-174 681 679,24
Produits des cessions d' immobilisations	-450 000,00	-6 097 134,40
Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	589 583,07	4 747 427,60
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	2 209 603 305,73	2 101 398 495,92
Distributions de bénéfices	1 519 812 831,00	1 432 467 266,00
AUTOFINANCEMENT	689 790 474,73	668 931 229,92

Tableau de financements

| Exercice 2010

I . SYNTHESE DES MASSES DU BILAN				
MASSES	EXERCICE		VARIATIONS	
	2010	2009	EMPLOIS	RESSOURCES
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
Financement permanent	5 170 592 529,58	5 050 974 880,00		119 617 649,58
Moins actif immobilisé	4 530 483 850,60	4 955 316 547,78		424 832 697,18
FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL	640 108 678,98	95 658 332,22		544 450 346,76
Actif circulant	1 324 205 065,49	1 124 560 294,08	199 644 771,41	
Moins passif circulant	812 914 063,55	878 166 630,71	65 252 567,16	
BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (B)	511 291 001,94	246 393 663,37	264 897 338,57	
TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) A - B	128 817 677,04	- 150 735 331,15	279 553 008,19	

... Tableau de financements

| Exercice 2010 (suite)

II . EMPLOIS ET RESSOURCES				
	EXERCICE 2010		EXERCICE 2009	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
AUTOFINANCEMENT (A)		689 790 474,73		668 931 229,92
Capacité d'autofinancement		2 209 603 305,73		2 101 398 495,92
Distributions de bénéfices		1 519 812 831,00		1 432 467 266,00
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		28 891 721,33		23 047 230,24
Cessions d'immobilisations incorpor				
Cessions d'immobilisations corpor		450 000,00		6 097 134,40
Cessions d'immobilisations finan				
Récupérations sur créances immob		28 441 721,33		16 950 095,84
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)		0,00		0,00
Augmentations de capital , apports				
Subventions d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		0,00 718 682 196,06		0,00 691 978 460,16
EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	173 792 319,30	0,00	924 979 200,29	0,00
Acquisitions d'immobilisations incorp	28 108 434,37		5 309 283,26	
Acquisitions d'immobilisations corp	113 981 471,93		881 649 959,13	
Acquisitions d'immobilisations finan	209 250,00		275 900,00	
Augmentation des créances immob	31 493 163,00		37 744 057,90	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT (G)				
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	439 530,00		1 577 697,80	
TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	174 231 849,30	0,00	926 556 898,09	0,00
VARIATION DE BESOIN DE FINANCEMENT GLOBALE (B.F.G)	264 897 338,57	0,00	0,00	208 426 069,41
VARIATION DE LA TRESORERIE	279 553 008,19	0,00	0,00	26 152 368,52
TOTAL GENERAL	718 682 196,06	718 682 196,06	926 556 898,09	926 556 898,09

Etats de dérogations

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE ET LES RESULTATS
I - DÉROGATION AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX	Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux préconisés par le code général de normalisation comptable (CGNC)	
II - DÉROGATION AUX MÉTHODES D'ÉVALUATION	Les méthodes d'évaluation répondent aux principes comptables fondamentaux	
III - DÉROGATION AUX RÈGLES D'ÉTABLISSEMENT ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSE	Les états de synthèse sont présentés conformément aux règles prévues par la loi comptable (article 9)	

Etats des Changements de Méthodes

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LA SITUATION FIN ET LES RESULTATS
I - CHANGEMENT AFFECTANT LES METHODES D'ÉVALUATION	Les méthodes d'évaluation demeurent inchangées et répondent aux règles adoptées par la norme comptable .	
II - CHANGEMENT AFFECTANT LES RÈGLES DE PRÉSENTATION	La présentation des états de synthèse est conforme aux règles préconisées par la loi comptable .	

Immobilisations autres que financières

MONTANT BRUT									
NATURE	EN DÉBUT ET FIN D'EXERCICE		AUGMENTATION			DIMINUTION			
	DÉBUT D'EXERCICE	FIN D'EXERCICE	ACQUISITION	*	VIREMENT	CESSION	RETRAIT	VIREMENT	
<i>(en milliers de dirhams)</i>									9 204 033,58
immobilisation en non-valeurs	8 764 503,58	9 204 033,58			439 530,00		0,00		6 352 404,00
* Frais préliminaires	6 352 404,00	2 101 398 495,92							2 851 629,58
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 412 099,58	1 432 467 266,00			439 530,00				
* Primes de remboursement obligations		23 047 230,24							
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	178 235 593,88	206 344 028,25	28 177 034,37	0,00	4 224 976,55	0,00	0,00	4 293 576,55	206 344 028,25
* Immobilisation en recherche et développement		6 097 134,40							
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31								50 100 981,31
* Fonds commercial	50 000 000,00	16 950 095,84							50 000 000,00
* Autres immobilisations incorporelles	78 134 612,57	0,00	28 177 034,37		4 224 976,55			4 293 576,55	106 243 046,94
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	8 632 239 127,09	8 721 194 447,16	114 352 401,93	0,00	119 536 142,73	21 571 647,90	3 454 503,96	119 907 072,73	8 721 194 447,16
* Terrains	93 079 757,61	93 079 757,61							93 079 757,61
* Constructions	1 356 685 330,21	1 367 419 941,45			10 734 611,24				1 367 419 941,45
* Installat. techniques, matériel et outillage	6 942 751 124,25	7 034 231 731,50			104 222 959,32	9 493 770,00	3 248 582,07		7 034 231 731,50
* Matériel de transport	11 954 908,56	10 518 533,67			388 575,00	1 649 628,00	175 321,89		10 518 533,67
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	61 164 487,75	54 125 985,02			3 389 747,17	10 428 249,90			54 125 985,02
* Autres immobilisations corporelles	29 618 426,90	30 388 076,90			800 250,00		30 600,00		30 388 076,90
* Immobilisations corporelles en cours	136 985 091,81	131 430 421,01	114 352 401,93					119 907 072,73	131 430 421,01

* Production par l'e/se pour elle-même

LAFARGE CEMENTS : Titres de participation

| Exercice au 31.12.2010

	LAFARGE CEMENTOS (CIMENTS)	LAFARGE BETONS (BPE)	LAFARGE GRANULATS (GRANULATS)	ECOCIM (TRAITEMENT DECHETS)	TOTAL
Capital social	144 352 000,00	55 000 000,00	8 000 000,00	2 000 000,00	209 352 000,00
Participation au capital %	98,27%	53,45%	100,00%	45%	
Prix d'acquisition global	341 537 174,98	67 032 449,10	40 738 505,76	900 000,00	450 208 129,84
Valeur comptable nette	341 537 174,98	67 032 449,10	5 558 505,76	900 000,00	415 028 129,84
Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice					
Date de clôture	31/12/09	31/12/09	31/12/09	31/12/09	
Situation nette	500 348 012,92	120 193 043,67	29 221 116,53	10 433 026,97	660 195 200,09
résultat net	285 642 706,40	12 329 658,81	8 528 502,09	5 653 083,98	312 153 951,28
inscrits au C.P.C de l'exercice	280 859 832,00				280 859 832,00

Provisions

| En début et fin d'exercice

NATURE	EN DÉBUT ET FIN D'EXERCICE		DOTATIONS			REPRISES			FIN D'EXERCICE
	DÉBUT D'EXERCICE		D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	
<i>(en milliers de dirhams)</i>									
* Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	35 208 854,63								35 208 854,63
* Provisions réglementées	946 977 663,18				302 580 997,40			100 863 911,57	1 148 694 749,01
* Provisions durables pour risques et charges	29 449 687,93	1 472 490,98			407 191,36	1 356 993,84		349 126,00	29 623 250,43
SOUS TOTAL	1 011 636 205,74	1 472 490,98		0,00	302 988 188,76	1 356 993,84	0,00	101 213 037,57	1 213 526 854,07
* Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	38 849 850,02	3 940 204,92				5 039 829,13			37 750 225,81
* Autres provisions pour risques et charges	56 565 553,77	2 683 570,57			68 939,12		75 103,55	26 939,12	59 216 020,79
* Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie									
SOUS TOTAL	95 415 403,79	6 623 775,49		0,00	68 939,12	5 039 829,13	75 103,55	26 939,12	96 966 246,60
TOTAL	1 107 051 609,53	8 096 266,47		0,00	303 057 127,88	6 396 822,97	75 103,55	101 239 976,69	1 310 493 100,67

Créances

| Exercice au 31.12.2010

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRE ANALYSE			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVRÉES	MONTANTS EN DEVISES	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORG PUBL.	MONTANTS SUR LES ENTREP. LIÉES	MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	116 840 477,25	116 840 477,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
* Prêts Immobilisés	85 566 187,73	85 566 187,73						
* Autres créances financières	31 274 289,52	31 274 289,52						
DE L'ACTIF CIRCULANT	957 776 699,13		945 911 006,24	11 865 692,89	11 076 190,94	132 610 181,66	347 539 507,19	85 571 729,98
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	1 729 983,15		1 729 983,15					
* Clients et comptes rattachés	512 740 539,08		500 874 846,19	11 865 692,89			62 964 746,33	85 571 729,98
* Personnel	5 264 998,12		5 264 998,12					
* Etat	132 610 181,66		132 610 181,66			132 610 181,66		
* Comptes d'associés	34 100 000,00		34 100 000,00				34 100 000,00	
* Autres débiteurs	268 287 535,30		268 287 535,30		11 076 190,94		250 474 760,86	
* Compte de régularisation-actif	3 043 461,82		3 043 461,82					

Dettes

| Exercice au 31.12.2010

DETTE	AU 31.12.2010	ANALYSE PAR ECHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVRÉES	MONTANTS EN DEVISE	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORG PUBL.	MONTANTS SUR LES ENTREP. LIÉES	MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
DE FINANCEMENT	0,00	0,00	0,00		0,00			
* Emprunts obligataires								
* Autres dettes de financement	0,00							
DU PASSIF CIRCULANT	753 636 225,89		753 636 225,89		18 369 799,90	116 092 184,94	30 306 245,16	
* Fournisseurs et comptes rattachés	435 814 583,10		435 814 583,10		7 563 654,09		24 411 053,10	24 256 675,50
* Clients créditeurs	44 712 845,13		44 712 845,13					
* Personnel	54 774 681,20		54 774 681,20					
* Organismes sociaux	21 395 171,33		21 395 171,33			3 165 666,88		
* Etat	112 926 518,06		112 926 518,06			112 926 518,06		
* Comptes d'associés	7 362 641,39		7 362 641,39					24 256 675,50
* Autres créanciers	72 015 886,38		72 015 886,38		10 806 145,81		5 895 192,06	
* Comptes régul. passif	4 633 899,30		4 633 899,30					

Sûretés réelles données ou reçues

| Exercice au 31.12.2010

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature 1	Date et lieu d'inscription	Objet 2 et 3	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés Reçues					
Clients	26 338 000,00	Hypothèques	terrains et locaux	Couverture créances clients	
Personnel	23 815 500,00	Hypothèques	Locaux	Couverture des prêts	

Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail

| Exercice au 31.12.2010

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Avals et cautions		
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
Autres engagements donnés		
* Cautions	7 510 407,89	7 088 523,39
* Cautions C C G		
* Couverture des importations	136 451 500,00	207 033 352,87
* Engagements TET II		
* Engagements Ligne II BSK TERRAINS	19 576 986,50	39 028 015,00
* AUTRES	43 355 829,13	46 809 966,13
* INVESTISSEMENTS	155 967 000,00	255 541 000,00
PRINCIPALES COMMANDES EXPLOITATION	352 202 361,85	246 829 109,47
TOTAL (1)	715 064 085,37	802 329 966,86

(1) Dont engagement à l'égard d'entreprises liées.

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Avals et cautions		
Autres engagements reçus		
* Cautions Fournisseurs d'immob	104 257 670,00	164 013 418,00
* Cautions Clients	81 170 000,00	55 393 040,00
* Garantie décennale	22 252 974,72	36 452 974,72
* Cession assurance personnel	1 217 500,00	1 217 500,00
* Procuration option capital personnel	1 120 000,00	1 970 000,00
* Cautions SCI	81 605 107,00	81 605 107,00
* Affaire terrains Meknès	4 795 000,00	3 365 500,00
TOTAL	296 418 251,72	344 017 539,72

États des Passifs éventuels

| Exercice au 31.12.2010

Lafarge Ciments a fait l'objet d'un contrôle fiscal au cours de l'année 2009, achevé en 2010, et portant sur les exercices 2005 à 2008 inclus, au titre de l'Impôt sur les Sociétés (IS), de l'Impôt Général sur les Revenus (IGR) ainsi que la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA).

La société a reçu une première notification de chefs de redressements en date du 17 décembre 2009 relative à l'exercice 2005. Elle a également reçu le 14 juin 2010 la notification au titre des exercices 2006, 2007 et 2008.

La société a rejeté la totalité des chefs de redressements et a demandé un pourvoi devant la commission locale de taxation.

Résolutions

Résolutions

Soumises à l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle du 14 avril 2011

Première Résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport établi conformément à la loi par les Commissaires aux Comptes sur l'exercice 2010, approuve les opérations, les comptes et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 1 441 827 684.25 dirhams.

Elle donne, en conséquence, aux membres du Conseil d'Administration, quitus de leur gestion pour l'exercice 2010.

Deuxième Résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 relative aux sociétés anonymes, déclare approuver les conclusions du dit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

Troisième Résolution

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil, décide de répartir les résultats de l'exercice comme suit :

	DIRHAMS
Bénéfice net de l'exercice 2010	1 441 827 684.25
Dotation à la réserve légale	Néant
Réserves facultatives	<u>3 664 755.50</u>
Total à affecter	1 445 492 439.75
Dividendes ordinaires : 66 DH x 17 469 113 actions	<u>1 152 961 458.00</u>
Le solde est à affecter au compte 'Réserves facultatives' soit	292 530 981.75

L'Assemblée Générale fixe, en conséquence, le dividende ordinaire par action à 66 dirhams au titre de l'exercice 2010. Ce dividende sera mis en paiement à compter du 17 mai 2011.

Quatrième Résolution

L'Assemblée Générale décide de fixer à 440 000.00 dirhams le montant brut alloué au Conseil d'Administration au titre des jetons de présence se rapportant à l'exercice 2010.

Cinquième Résolution

L'Assemblée Générale, connaissance prise des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes consolidés tels qu'ils sont présentés et faisant ressortir pour l'exercice 2010, un résultat net de l'ensemble consolidé de 1 679 060 558 dirhams.

Sixième Résolution

L'Assemblée Générale décide de renouveler pour trois ans les mandats des administrateurs composant le Conseil d'Administration, arrivés tous à échéance avec la présente Assemblée Générale, à savoir :

- Monsieur Mohamed Kabbaj
- Monsieur Pierre Damnon
- Monsieur Mohamed Lamrani
- Monsieur Eric Meuriot
- Monsieur Aymane Taud
- Monsieur Hassan Bouhemou
- Monsieur Jean-Marie Schmitz
- Banque Islamique de Développement, représentée par Monsieur Abderrahmane El Medkouri
- Caisse de Dépôt et de Gestion, représentée par Monsieur Amine Benhalima
- Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites, représentée par Monsieur Khalid Cheddadi
- Lafarge, représentée par Monsieur Michel Rose

Le mandat de ces administrateurs arrivera à expiration à la date de l'Assemblée Générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2013.

Lesdits administrateurs ont tous déclaré accepter le mandat qui leur est ainsi renouvelé et ne faire l'objet d'aucune incompatibilité à cet égard.

En vue de régulariser les mentions inscrites au registre de Commerce de la société, tous les administrateurs autres que ceux ci-dessus dont le mandat a été renouvelé, mais encore inscrits au registre de Commerce, se trouvent en conséquence radiés.

Septième Résolution

L'Assemblée générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de renouveler pour trois exercices le mandat des commissaires aux comptes :

- Price Waterhouse

Siège social : 101, Boulevard Al Massira Al Khadra à Casablanca,
représentée par Monsieur Mohamed Haddou-Bouazza

et

- Deloitte Audits

Siège social : 288, Boulevard Zerktouni à Casablanca
représentée par Monsieur Ahmed Benabdelkhalek.

Leur mandat arrivera à expiration à la date de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2013.

Messieurs Mohamed Haddou Bouazza et Ahmed Benabdelkhalek, es qualité, ont déclaré accepter respectivement le mandat de Commissaire aux comptes qui leur est ainsi renouvelé, satisfaisant à toutes les conditions requises par la loi, et ne faire l'objet d'aucune incompatibilité à cet égard.

Huitième Résolution

L'Assemblée Générale ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies ou extraits du présent procès-verbal pour faire toutes déclarations et remplir toutes formalités nécessaires.



6,route de Mekka.
Quartier les Crêtes - BP 7234
20150 Casablanca.
Maroc

Tél. : (+212) (0) 522.52.49.72
(+212) (0) 522.52.49.80
Fax : (+212) (0) 522.50.45.01

www.lafarge.ma